



## The social side of adaptive use

## L'aspect social de la réutilisation adaptée

Mikaela Gallinger

Typically, non-profit organizations offering community services such as shelter, meals and counselling set up shop in buildings that meet their practical needs for space, functionality and location. In some cases, community organizations find creative ways to not only repurpose and conserve, but embrace the character and history of older buildings.

The social benefits of heritage rehabilitation projects can extend beyond the walls of a building. The following are examples where non-profit organizations have recognized the potential of buildings to provide quality space for their mission-based work.

Habituellement, les organismes sans but lucratif offrant des services tels que refuge, repas et counselling s'établissent dans des immeubles qui répondent à leurs besoins pratiques : espace, fonctionnalité et emplacement. Parfois, ces besoins semblent exiger un immeuble de construction récente. Dans certains cas pourtant, des organisations communautaires trouvent des façons créatives non seulement de réutiliser des bâtiments plus anciens, mais aussi de mettre en valeur leur caractère, leur histoire et leurs origines.

Les retombées sociales de projets de réhabilitation du patrimoine vont bien au-delà des murs d'un immeuble. Les exemples ci-dessous montrent comment des organismes sans but lucratif ont reconnu le potentiel de tels immeubles tout en s'acquittant de l'intégrité de leur mission.

## 541 Eatery & Exchange – Hamilton, ON

The solid Edwardian structure that 541 Eatery & Exchange occupies once exchanged a lot of money. Today, the commodities being exchanged in this historic former bank are buttons, food and a sense of community. Located on Barton Street East, an economically disadvantaged area of Hamilton, this café operated by Burlington's Compass Point Bible Church caters to a population in need of access to healthy food. A person can use up to five buttons per day as five dollars towards a healthy meal. Those with some change to spare can pay it forward, purchasing a button or two to replenish the button jar and create a revolving fund of meals for those in need.

541 also partners with other members of the greater Hamilton community, such as McMaster University's nursing program, to deliver health services for patrons who do not have access to primary health care. This innovative model of exchange and community engagement is at the heart of social enterprise, and a great fit for a distinguished historic building in need of a new lease on life.

"I think the fact that the building has stood here since 1907 lends a certain gravitas to our crazy project. Running a not-for-profit café that welcomes everyone, regardless of wealth or status is a delicious irony in a bank," says 541's Executive Director Sue Carr. "As a bank building, it has an air of permanence and importance, and a history that reaches back to when Barton Street was part of the thriving heart of Hamilton."

La solide structure édouardienne qu'occupe l'établissement 541 Eatery & Exchange servait jadis à des opérations financières. Aujourd'hui, les transactions qui se négocient dans cette ancienne banque historique concernent plutôt des boutons, des repas et des relations communautaires. L'immeuble est situé rue Barton Est, dans un secteur économiquement défavorisé de Hamilton. Le groupe Compass Point Bible Church, de Burlington, y tient un café au service d'une population qui a besoin d'accès à une alimentation saine. Une personne dans le besoin peut utiliser jusqu'à cinq boutons par jour, comptant comme 5 \$, pour un repas santé. Ceux qui ont un peu de monnaie peuvent acheter un bouton ou deux pour regarnir le pot de boutons dans lequel puisent ceux qui n'en ont pas, créant ainsi un fonds renouvelable pour des repas.

541 travaille aussi en partenariat avec d'autres acteurs de la communauté du grand Hamilton, comme le programme de soins infirmiers de l'Université McMaster, pour fournir des soins de santé aux clients qui n'ont pas accès à des soins primaires. Ce modèle innovateur d'échange et d'action communautaire est au cœur de l'entreprise sociale. Il convient à merveille à un immeuble historique de distinction qui avait besoin d'une nouvelle vocation.

« Le fait que l'immeuble est là depuis 1907 apporte une certaine solennité à notre projet fou, dit la directrice générale de 541, Sue Carr. Exploiter dans une ancienne banque un café sans but lucratif ouvert à tous quelles que soient leur richesse ou leur situation sociale, voilà qui est délicieusement ironique. Comme immeuble bancaire, il a un air de permanence et d'importance, et son histoire remonte au temps où la rue Barton faisait partie du centre vital de Hamilton. »



Photos : 541 Eatery & Exchange

## Watson House – Vancouver, BC

Located in the west end Vancouver community of Mole Hill, Watson House is the product of a partnership between Coast Mental Health and the Mole Hill Community Housing Society. Mole Hill is a community of more than 30 homes built between 1888 and 1942 – many of which were purchased by the City of Vancouver in the 1950s and slated for demolition. After community members and heritage organizations, including the National Trust, advocated for affordable housing rather than demolition, 28 of the houses purchased by the City were transformed into social housing.

As part of the community of Mole Hill, Watson House provides supported living for young people diagnosed with mental illness. In Vancouver, where heritage homes are under increasing threat of demolition and subsequent redevelopment, this project has preserved an important piece of the city's historic housing stock while also providing safe and stable housing for at-risk youth.

Coast Mental Health CEO Darrell Burnham notes that Watson House

came from a City of Vancouver call for proposals for a community service in the house. Burnham explains that the character of Watson House contributes to the mission of Coast Mental Health. Built in 1897, the house is a typical example of Vancouver homes built during the Victorian era, but without a typical history. In 1986, it was donated to the City for a dollar on condition that it would be moved to be safe from demolition. Keeping its promise, the City relocated Watson House from its original place on Thurlow Street to Pendrell Street, where it now sits.

“It has real character and a sense of history and fits into the Mole Hill area. This character helps with the welcoming of new patients in the early phases,” says Burnham. “That’s really important because if [the facility] looks like a home, it’s funky, and it has character, people will want to live there. The nature of the facility contributes to its success.”



Photo : Madeleine de Trenquaye and Vancouver Heritage Foundation

Le logement Watson House, situé dans le quartier Mole Hill de l'ouest de Vancouver, est le fruit d'un partenariat entre les organismes Coast Mental Health et Mole Hill Community Housing Society. Mole Hill compte plus de 30 demeures construites entre 1888 et 1942, dont bon nombre ont été achetées par la Ville de Vancouver dans les années 1950 et devaient être démolies. Après que des membres de la communauté et des organisations de promotion du patrimoine, dont la Fiducie nationale, ont milité pour qu'on y aménage des logements abordables au lieu de les démolir, 28 des maisons achetées par la Ville ont été transformées en logements sociaux.

Intégrée à la communauté de Mole Hill, Watson House offre du logement avec services d'aide à l'autonomie pour des jeunes qui viennent de recevoir un diagnostic de maladie mentale.

À Vancouver, où les maisons patrimoniales sont de plus en plus menacées de démolition pour être remplacées par de nouvelles constructions, ce projet a préservé un bijou du parc de maisons

historiques de la ville. En même temps, il a fourni une solution de logement sûre et stable pour des jeunes à risque.

Le PDG de Coast Mental Health, Darrell Burnham, explique que le projet Watson House est né en réponse à un appel de propositions de la Ville de Vancouver, visant un service communautaire qui serait offert dans la maison. M. Burnham précise que le caractère de la maison contribue à la mission de Coast Mental Health. Construite en 1897, elle est typique des demeures de l'ère victorienne à Vancouver, mais son histoire n'est pas typique. En 1986, elle a été donnée à la Ville contre 1 \$, à la condition qu'elle soit déplacée pour l'épargner de la démolition. Tenant parole, la Ville a déplacé la maison de son site d'origine sur la rue Thurlow à son emplacement actuel sur la rue Pendrell.

« Elle a un caractère bien trempé et un historique, et elle cadre bien avec le secteur de Mole Hill, dit-il. Ce caractère aide à l'accueil initial de nouveaux patients. C'est très important. Si un établissement ressemble à une maison, s'il est captivant et s'il est spécial, les gens voudront y vivre. La nature de l'établissement contribue à son succès. »



Photo : Catapult Construction

## Catapult Construction – Saint John, NB

For workers at Catapult Construction in Saint John, working on heritage homes means more than learning new skills – it provides a connection to the community and a sense of pride.

A project of Saint John's Outflow Ministry, Catapult Construction is a company whose profits are used to fund Outflow Men's Shelter and its food programs. It also provides meaningful work experience and specialized skills training for people with employment barriers. Catapult's rehabilitation projects give new life to both the buildings and the workers who learn specialized skills and develop new passions.

For Outflow's Executive Director Jayme Hill, the heritage projects they work on embody the mission of their ministry. The driving forces behind their projects are the value of redemption and renewed hope, “through work that brings both someone, and something back to life,” says Hill.

During its first year in operation, Catapult was recognized for its residential façade conservation and rehabilitation of a heritage home on Saint John's historic Douglas Avenue, a protected historic streetscape lined with formally-recognized historic homes built in the Italianate and Queen Anne styles. This project won a heritage award from the City of Saint John.

Pour les travailleurs de l'entreprise Catapult Construction à Saint John, travailler à des maisons du patrimoine est plus qu'un moyen d'acquérir de nouvelles compétences. C'est aussi un lien à la communauté et une source de fierté.

Catapult Construction est une émanation de l'organisme Outflow Ministry de Saint John. Les bénéfices qu'elle réalise servent à financer le refuge pour hommes et les programmes alimentaires de l'organisme. Elle offre aussi une expérience de travail intéressante et de la formation spécialisée à des personnes qui font face à des obstacles à l'emploi. Les projets de réhabilitation de Catapult font revivre à la fois des immeubles et les travailleurs, qui se découvrent de nouveaux talents et de nouvelles passions.

Pour le directeur général d'Outflow, Jayme Hill, les projets patrimoniaux matérialisent la mission de l'organisme. Les forces motrices des projets sont la valeur de la rédemption et le renouveau de l'espoir « grâce à un travail qui fait revivre quelqu'un, ou quelque chose », dit-il.

Dans sa première année d'activité, Catapult a reçu des louanges pour la conservation de la façade d'un immeuble résidentiel et la remise en état d'une maison du patrimoine sur l'historique avenue Douglas de Saint John – un paysage urbain historique protégé, avec ses maisons historiques désignées de style italianisant ou reine-Anne. Ce projet a gagné un prix du patrimoine de la Ville de Saint John.



Photo : Immigration Hall

## Immigration Hall / Centre d'immigration – Edmonton, AB

Designed by Dominion Government Architect T.W. Fuller in the Classical Revival style and opened in 1930, Immigration Hall served as a first destination for many immigrants to Northern Alberta in the aftermath of the Second World War. The handsome brick building was listed on the National Trust for Canada's 2005 Top 10 Endangered Places List as it sat abandoned. Immigration Hall has since been transformed into an affordable housing complex for people transitioning to long-term supportive living. This collaboration between three levels of government and Hope Mission is a creative reimagining of Immigration Hall that recalls its original function as a welcoming home for people in search of a better life, while preserving an important Edmonton landmark that was more recently a frequent target of vandalism.

For Hope Mission's Robyn Padanyi, the transformation of Immigration Hall allows the historic building to fulfill the spirit of its original purpose. "Immigration Hall accommodated many brave newcomers. For those who had nothing, Immigration Hall offered asylum and hope in their journey to a new beginning" she says. "Now it provides those who are transforming their own lives – a new beginning and once again, a new sense of hope." 🍁

*Mikaela Gallinger is a Masters student at Carleton University studying heritage conservation in the School of Indigenous and Canadian Studies. While completing her practicum at the National Trust, she wrote The Social Side of Adaptive Use. After volunteering at 541 Eatery & Exchange, she was interested in finding more examples of community-centred conservation projects across Canada.*

Le Centre d'immigration d'Edmonton, dessiné par l'architecte du gouvernement fédéral T.W. Fuller et inauguré en 1930, a été la première destination de nombreux immigrants en route vers le nord de l'Alberta dans la foulée de la Deuxième Guerre mondiale. Cet élégant immeuble en briques de style néoclassique figurait en 2015 au Palmarès des 10 sites les plus menacés, établi par la Fiducie nationale du Canada. Depuis lors, il a été transformé en complexe de logements de transition et logements abordables pour personnes ayant besoin de services de soutien. Grâce à une collaboration entre trois ordres de gouvernement et l'organisme Hope Mission, le Centre d'immigration a été réimaginé en rappelant sa fonction d'origine comme lieu d'accueil pour des populations en quête d'une vie meilleure. Ainsi un important édifice d'Edmonton a été préservé alors qu'il était devenu la cible fréquente de vandalisme.

Pour Robyn Padanyi, de Hope Mission, la transformation du Centre d'immigration fait en sorte que l'immeuble historique reste fidèle à sa vocation : « Il accueillait de courageux arrivants. Pour ceux qui n'avaient rien, il offrait un refuge et de l'espoir en vue d'un nouveau début. Et maintenant, il offre de nouveau à des personnes qui transforment leur vie un nouveau début et de l'espoir. » 🍁

*Mikaela Gallinger est étudiante en maîtrise en conservation du patrimoine à l'École d'études autochtones et canadiennes de l'Université Carleton. Lors de son stage à la Fiducie nationale, elle a écrit L'aspect social de la réutilisation adaptée. Après avoir fait du bénévolat à 541 Eatery & Exchange, elle voulait trouver des exemples de projets canadiens de conservation axés sur la communauté.*



## Your legacy of heritage... Talk to us about the possibilities...

Did you know that through planned giving strategies you can make a gift that will have a real and lasting impact on the protection of places that matter for future generations of Canadians?

**Talk to your financial or estate advisor about planned giving strategies. Talk to us about creating your legacy of heritage.**

**For more information, call us at 613-237-1066, extension 222 or visit [nationaltrustcanada.ca/donate](http://nationaltrustcanada.ca/donate)**

## Léguiez le patrimoine en héritage... Discutons des possibilités...

Saviez-vous que grâce à une stratégie de dons planifiés, vous pouvez laisser un legs qui aura une incidence réelle et durable sur la protection des lieux précieux dans l'intérêt des générations futures de Canadiens?

**Discutez des stratégies de dons planifiés avec votre conseiller en matières financières ou successorales. Consultez-nous au sujet de la création de votre héritage de patrimoine.**

**Pour de plus amples renseignements, appelez-nous au 613-237-1066, poste 222 ou visitez [fiducienationalecanada.ca/donnez](http://fiducienationalecanada.ca/donnez)**